

Ziel: Optimierung der Vermögensstruktur und des Kapitaleinsatzes

Problem

Aktivvermögen wird suboptimal bewirtschaftet

Öffentliche Institutionen verfügen häufig über ein erhebliches Vermögen. Meist dient es zwar Verwaltungszwecken, nicht selten liegen Vermögensbestandteile aber wirtschaftlich brach oder bringen nur geringen Ertrag. Vielfach kennt man auch nicht den aktuellen Wert.

Knappe Haushalte und gewichtige Finanzierungslasten machen es aber unabdingbar,

- über das vorhandene Vermögen und seinen Zeitwert Bescheid zu wissen,
- freies Vermögen nicht unnötig gebunden zu halten, sondern optimal wirtschaftlich zu nutzen, wenn es keinen oder nur geringen Ertrag bringt und voraussichtlich auch nicht für Verwaltungsaufgaben benötigt wird,
- die Kapitalbindung beim Verwaltungsvermögen auf ein wirtschaftlich vernünftiges Maß zu beschränken.

Lösung

Bestandserfassung und Funktionsanalyse des Vermögens

Optimierung von Vermögensstruktur und Kapitaleinsatz

Systematisches Bestandsmanagement

Systematisches Beteiligungsmanagement

ADMAC Consult berät und unterstützt Sie

- bei der Erfassung und Bewertung des Vermögens,
- bei der Feststellung der zur Erfüllung der öffentlichen Aufgaben notwendigen Vermögensbestandteile,
- bei der finanzwirtschaftlichen Optimierung,
- beim Management des Anlagevermögens (Immobilienmanagement und bewegliche Wirtschaftsgüter),
- beim Management von Beteiligungen.

Ziel: Analytische und systematische Haushaltsgestaltung

Problem

Kurzfristige Ad-hoc-Gestaltung der öffentlichen Haushalte

Die Zeithorizonte der öffentlichen Finanzwirtschaft sind überwiegend kurz- bis mittelfristig. Längerfristige Strategien lassen sich nur schwer verfolgen oder sind zu wenig transparent. Haushaltsmanagement wird zunehmend zum alljährlichen Krisenmanagement. Aktuelle und kurzfristige Reaktionen, nicht selten verbunden mit erheblichem politischen Streitpotential, prägen immer mehr die Aufstellung und Genehmigung der öffentlichen Haushalte.

Lösung

Aufgaben-Ausgaben-Analyse

Analyse der Ressourcen

Erschließung potenzieller Ressourcen

Neubestimmung disponibler Aufgaben

Budgetorientierte Strukturierung des Haushalts

Auswege aus dieser Situation bieten

- eine sich auf größere Zeiträume erstreckende und in die Zukunft reichende kritische Analyse der wahrgenommenen Aufgaben, ihrer Effekte sowie des finanziellen Aufwands;
- die systematische Analyse der Ressourcen sowie die Prognose ihrer Entwicklung;
- die Übereinstimmung zwischen politischen Zielen, Aufgaben und Finanzierungsmöglichkeiten auf der Grundlage einer längerfristigen exakten Planung;
- eine budgetorientierte Haushaltsausformung.

ADMAC Consult berät und unterstützt Sie

- bei der Analyse und Bewertung der haushaltswirksamen Aufgaben,

Nutzung moderner Finanzierungsinstrumente

Optimiertes Risiko- und Schuldenmanagement

- bei der Analyse der verfügbaren Ressourcen und deren voraussichtlicher Entwicklung (Struktur- und Trendanalysen der Entwicklung der Steuern und sonstiger Abgaben sowie von Kostendeckungsgraden bei öffentlichen Einrichtungen),
- bei der Ermittlung und Erschließung von potenziellen und ungenutzten Ressourcen,
- bei der Entscheidung über Art und Umfang der Wahrnehmung von disponiblen Aufgaben,
- bei der Auswahl von modernen Methoden zur Finanzierung von Investitionen.

Ziel: Nutzung von Potenzialen durch Controlling des Haushaltsvollzugs

Problem

Haushaltsvollzug ohne Controlling

Haushalte geben nur einen finanziellen Rahmen für das Verwaltungshandeln. Der Haushaltsvollzug bietet darüber hinaus aber erhebliche Potenziale der Verwaltungssteuerung mit finanzwirtschaftlichen Effekten, die zu wenig genutzt werden.

Lösung

Begleitendes Vollzugscontrolling

ADMAC Consult berät und unterstützt Sie

bei der Einführung eines praktikablen Systems für das Controlling des Haushaltsvollzugs um,

Optimiertes Liquiditätsmanagement

- Zielabweichungen frühzeitig zu erkennen und zu korrigieren;
- Möglichkeiten von Einsparungen bei der Haushaltsausführung zu erkennen und zu realisieren sowie die finanziellen Ressourcen wirtschaftlich einzusetzen;
- die Liquidität sowie die Liquiditätsvorsorge zu optimieren und damit kostengünstig zu gestalten.

Ziel: Einführung betriebswirtschaftlich nutzbarer Rechnungssysteme

Problem

Die klassische Kameralistik ist für eine betriebswirtschaftlich ausgerichtete Verwaltungsführung nur eingeschränkt geeignet

Die klassische Kameralistik stellt nur ein begrenzt taugliches Instrument für eine wirtschaftliche Verwaltungsführung dar, denn

- sie verarbeitet im Kern nur Einnahmen und Ausgaben der jeweiligen Haushaltsperiode,
- sie ermöglicht es nicht, den Verbrauch von Ressourcen vollständig zu erfassen, darzustellen und präzise zu steuern,
- sie kann die reale Finanzlage nicht periodengerecht abbilden,
- sie erschwert die Einführung einer aussagefähigen Kosten- und Leistungsrechnung.

Die Reform der öffentlichen Haushaltswirtschaft gehört bundesweit zu den aktuellen Zielen der Verwaltungspolitik. Die konzeptionellen Ansätze einer Realisierung, vor allem aber auch die Schnelligkeit des Vorgehens sind jedoch recht unterschiedlich. Das führt vielfach zu unnötigen Verzögerungen, die man sich gerade in Zeiten der Unterfinanzierung öffentlicher Haushalte eigentlich nicht mehr erlauben kann. Es ist möglich, wesentliche Elemente einer betriebswirtschaftlich orientierten Haushalts- und Rechnungsführung unabhängig von den künftig verfügbaren Grundkonzeptionen der erweiterten Kameralistik oder der Doppik auch jetzt schon zu nutzen.

Lösung

Schrittweise Transformation der Kameralistik zu modernen Systemen des Rechnungswesens

ADMAC Consult berät und unterstützt Sie

- bei der Einführung und Nutzung moderner betriebswirtschaftlicher Instrumente des Verwaltungsmanagements (Wirtschaftlichkeitsrechnungen, Kosten-Leistungsrechnungen, Kostenkalkulationen),
- bei der Transformation Ihrer Haushaltswirtschaft von der klassischen Kameralistik zur erweiterten Kameralistik oder zur Doppik, die den Bedingungen der öffentlichen Verwaltung angepasst ist.